



Business Academy CIS

Executive Master per Operations Manager

Executive Master per Operations Manager

Avvio 17 Giugno 2022

FREQUENZA

Giugno – Settembre 2022

CALENDARIO

17 Giugno
8 Luglio
15 Luglio
2 Settembre
16 Settembre
7 Ottobre

DURATA e MODALITA' di SVOLGIMENTO

Il Training della durata di 44 ore è strutturato
in 6 incontri in presenza

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

€ 2.600 euro + iva
per Aziende non associate Unindustria

€ 2.400 euro + iva
per Aziende associate Unindustria

*Quote agevolate per le iscrizioni pervenute
entro il 27 Maggio 2022*

SEDE

Le sessioni del Training programmate in presenza si
svolgeranno presso la Sede CIS
Via Aristotele 109 (Reggio Emilia)

Perché scegliere questo Master?

- Per accrescere, attraverso la visione Toyota, il Valore consegnato al Cliente
- Per riconoscere il Flusso del Valore e identificare gli sprechi, attraverso la conoscenza di tecniche e strumenti specifici del **Toyota Productions System** (Lean approach)
- Per conoscere e consolidare un approccio strutturato, da seguire per un'implementazione Lean di successo che comprenda anche i cambiamenti culturali e organizzativi necessari

Profilo Partecipanti

Il percorso è rivolto a Imprenditori, Manager, Direttori e Responsabili di funzione nelle Aree Operations delle aziende per sviluppare strumenti utili ad individuare il valore e ridurre gli sprechi in ottica Lean. Al termine del percorso il Partecipante disporrà degli approcci e degli strumenti per essere protagonista nei progetti di crescita e miglioramento della propria Azienda

Logistics Solutions Academy



DIDATTICA E METODOLOGIA DI APPRENDIMENTO

- Didattica interattiva in presenza ed esercitazioni pratiche per consentire una immediata verifica e applicazione dei concetti **TPS – Lean** proposti in aula
 - Lo sviluppo di un **project work**, a cui lavoreranno i partecipanti all'interno della propria realtà aziendale
 - Approccio esperienziale con numerosi **case studies**
- Studio individuale con un supporto a distanza dei docenti
 - Visita aziendale, per vedere un'applicazione concreta

Focus - Lean Management

Il significato di Lean Management si può riassumere nella gestione snella ed agile dell'azienda ottenuta tramite l'applicazione dei principi del Lean Thinking e del Toyota Production System, integrati con approccio Agile.

Ciò ha come obiettivo strategico la creazione in Azienda del **Sistema delle persone che pensano** (*Thinking People System*), orientato alla creazione di Valore per il Cliente, al Miglioramento continuo dei processi aziendali e alla riduzione degli sprechi.

Il **Lean Management** può essere adottato da aziende manifatturiere, aziende di servizi e pubbliche amministrazioni interessando sia Processi fisici che processi transazionali o informativi.

STRUTTURA DEL PERCORSO



Modulo 1: NUOVI SCENARI DI MERCATO 17 GIUGNO

(docenti: Emanuele Cesari – Andrea Righetti)

Il significato profondo TOYOTA PRODUCTION SYSTEM

- Il Toyota Way
- I 14 principi del TPS e di 5 principi del *LeanThinking*
 - Valore e Spreco
 - innovativo: Thinking People System
 - «The house of Toyota»
 - Il Cambiamento: Change&Coach Toyota KATA
- Applicazione della strategia aziendale mediante Hoshin Kanri

Il Valore: metodologie per individuarlo VPS e Canvas

- Il Flusso del Valore: estendere il concetto di Valore a monte ed a valle
 - Le metodologie per la mappatura del Flusso: il VSM
 - Push e Pull

Kaizen e Miglioramento

- Il focus dove si crea il Valore
 - Obiettivi del kaizen
- Standard come base del miglioramento SDCA e PDCA

Modulo 2: STRUMENTI 8 Luglio

(docente: Marco Barbadoro)

JUSTIN TIME e JIDOKA

- I Pilastri
 - Zero Errori
- Takt Time e Cadenza
 - One Piece Flow
 - Pull System

ESERCITAZIONE: da Push a Pull

- JiT Supermarket e Kanban
 - Heijunka
 - Sistemi Zero Difetti
- Visual Management PokaYoka
 - 5S
 - Asaichi

Modulo 3: PROCESSI

15 Luglio

(docente: Marco Barbadoro)

Il Lean nelle Aziende di processo: Il TPM

- I Pilastri del TPM
- Il concetto di Perdita
 - Lo Smed

Lean Supply Chain

- Il Valore di una fornitura
- La matrice di Kraljic
- La riduzione dei mancanti
- Il Progetto Fornitori

Lean Office

- Applicazione VSM in un ambiente
 - Muda Mura Muri
- I 14 sprechi nel mondo office
 - Le 4 Regole Toyota
- Lean for Office& Service

Modulo 4 CHANGE MANAGEMENT:

2 Settembre

(docente: Andrea Righetti)

- Fluid Leadership e gestione del team
 - Il Team di Successo
 - Cambiamento e Transizione
- Ridurre lo stress per prestazioni migliori
- Mantenere la motivazione e il focus: suggerimenti per mantenere lo slancio e rimanere motivati in un mondo che cambia rapidamente

Modulo 5 : INDUSTRIA 4.0

16 Settembre

(docenti: Marco Barbadoro – Luca Fabbri)

L'industria 4.0 è prima di tutto un fatto tecnologico ma vedremo come, affinché la sua applicazione possa avere successo sia necessario che in un'azienda l'organizzazione e i processi siano robusti e non venga mai meno l'attenzione alle risorse umane.

L'obiettivo è dunque quello di far comprendere la sostanziale complementarietà tra Sistema Toyota e Industria4.0, nella misura in cui le caratteristiche del primo sono un prerequisito o un complemento all'introduzione dell'industria 4.0, fermi sul principio secondo il quale non sia sufficiente sviluppare tecnologie sempre nuove e sofisticate, ma occorra *sviluppare al meglio il*

fattore umano – developing people-al fine di mettere l'Azienda nelle condizioni di creare valore ed
ambire al successo
Definizione project work Aziendali

Modulo 6 : PROJECT WORK 7 Ottobre

Presentazione finale dei Progetti da parte dei partecipanti confronto e discussione in plenaria

FACULTY e DIREZIONE DIDATTICA

- La Faculty è composta da docenti e professionisti con comprovata esperienza nella gestione e implementazione del metodo Toyota.

Emanuele Cesari (Direzione Didattica)

Toyota Academy Manager di Toyota Material Handling Italia

Laureato in Ingegneria Elettronica e Telecomunicazioni e successivo Master in Integrated Supply Chain, lavora in Toyota Material Handling dal 2003 e vanta un'esperienza manageriale in ambito service operation e logistica. Durante i suoi incarichi in Toyota ha sviluppato ed implementato diversi progetti complessi e processi di miglioramento continuo, sia interni a Toyota che presso Clienti, utilizzando metodi lean/TPS. Oggi ricopre il ruolo di Toyota Academy Manager, business Unit di Toyota Material Handling che ha contribuito a fondare per prima in Europa, ed a sviluppare. Toyota Academy è basata sull'erogazione ed implementazione di progetti TPS presso Fornitori e Clienti, tramite l'applicazione degli strumenti del Sistema Toyota ed i valori del Toyota Way.

Andrea Righetti (Direzione Didattica)

Socio e Senior Partner della Q&OCONSULTING S.R.L.

Laureato in Ingegneria nucleare, lavora in Q&O dal 2004. Oggi, grazie all'esperienza manageriale sviluppata in ambito organizzativo e strategico all'interno di aziende in cui ha acquisito strumenti e competenze per la gestione di progetti complessi - supporta le aziende nel loro sviluppo strategico - In questi anni ha, inoltre, ricoperto ruoli di direttore Tecnico e del Miglioramento come Temporary Manager in aziende industriali di medie e grandi dimensioni. Formatore per diversi enti, ha approfondito e contribuito a diffondere conoscenze con focus sul Change & Coach, ha scritto articoli per riviste e partecipato alla scrittura di libri di management.

Marco Barbadoro

Operations senior consultant della Q&OCONSULTING S.R.L.

Laureato in Ingegneria Elettronica e successivi Master in Industrializzatore di prodotto e processo nel settore ceramico, Green & Black Belt in Lean, Operations & Supply Chain Management e Logistics, Transportation & Distribution. Negli anni ha ricoperto con successo posizioni di crescente responsabilità a diretto riporto dell'Amministratore Delegato o del General Manager e trasversalmente alle direzioni global di Operational Excellence e/o Operations fino a divenire Operational Excellence manager con responsabilità su più siti sia in Italia che all'Estero. Oggi, con più di 18 anni di esperienza maturata in varie aziende e settori (automotive, metalmeccanico, biomedicale, ceramico, alimentare), supporta le aziende per la riduzione dei costi aziendali (produttivi e non) coinvolgendo tutte le funzioni nella trasformazione Lean e riorganizzazione di stabilimenti

Luca Fabbri

*Toyota Academy Project Manager di Toyota Material Handling Italia
Laureato in Ingegneria Gestionale e successivo Master in Integrated Supply Chain, durante i suoi incarichi all'interno di Toyota è stato inizialmente responsabile del supporto tecnico commerciale alla rete di vendita per la gamma di carrelli elevatori da magazzino, con particolare riferimento alla progettazione di applicazioni per corsie strette (VNA). Oggi, grazie all'esperienza maturata all'interno di Toyota, si occupa di Progetti e implementazioni del metodo TPS all'interno di aziende – con particolare focus sui progetti di efficientamento dei flussi produttivi e logistici - e di attività "KAIZEN"*

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO E ORARI

Le giornate 6 di formazione **in presenza** si svolgeranno presso la **Sede CIS** a Reggio Emilia
(Via Aristotele 109)
Orari: (9.00 -13.00 / 14.00 -18.00)
Per il solo **Modulo 6** l'orario sarà (9.00/13.00)

INFORMAZIONI

Anna Balboni - anna.balboni@cis-formazione.it
Cristina Comastri - cristina.comastri@cis-formazione.it
Dante Landini - dante.landini@cis-formazione.it
Sara Braghiroli - sara.braghiroli@cis-formazione.it
Marco Manfredi - marco.manfredi@cis-formazione.it

SEGRETERIA ORGANIZZATIVA
Cis Reggio Emilia - 0522-232911 - Alessandra Galliani

Tutti i percorsi Executive della Business Academy CIS possono essere finanziati tramite utilizzo di Fondi interprofessionali per la Formazione (tra i quali Fondimpresa - Fondirigenti)



Logistics Solutions Academy

TOYOTA

MATERIAL HANDLING

CIS Scuola per la Gestione d'Impresa

Via Aristotele 109, 42122 Reggio Emilia
info@cis-formazione.it
0522.232911

Seguici su

