PROGETTO REALIZZATO GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

PROJECT MANAGEMENT

per la integrazione della filiera

Rif. PA 2024-22676/RER - Titolo: Innovazione e sviluppo professionale nella filiera della Moda, operazione approvata dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n° 1914/2024 del 10/10/2024 e co-finanziata dal Fondo Sociale Europeo+ 2021-2027

Il percorso formativo, finalizzato a promuovere l'innalzamento diffuso delle competenze dei lavoratori, degli imprenditori e delle imprese della filiera **MODA** del territorio regionale e dei liberi professionisti, ha l'obiettivo di rispondere alla domanda di professionalità della filiera offrendo in esito un profilo capace di gestire progetti complessi nel settore della moda con competenze avanzate in tecnologie digitali e strumenti di collaborazione. Potrà essere in grado di pianificare, organizzare e monitorare ogni fase del progetto, utilizzando software di gestione dei progetti e piattaforme di collaborazione per ottimizzare le risorse e migliorare la comunicazione tra i team, di coordinare attività multistakeholder, garantendo la coerenza, l'efficienza operativa e la trasparenza lungo l' intera filiera produttiva.

Destinatari

Dipendenti, imprenditori, professionisti di imprese aventi sede legale o unità locale nel territorio della regione Emilia-Romagna che operano nella filiera moda

Contenuti e obiettivi:

Approccio: Operativo, con focus su strumenti pratici ed esercitazioni

Obiettivi del corso

- Comprendere i principi fondamentali del Project Management
- Applicare la metodologia dei 12 step
- Strutturare e gestire un progetto con strumenti operativi
- Migliorare la pianificazione, l'esecuzione e il controllo dei progetti nelle PMI
- Ottimizzare l'uso di risorse e ridurre i rischi

Programma dettagliato

Giornata 1 - Introduzione e impostazione del progetto

- Project Management nelle PMI: perché è fondamentale?
- Il ciclo di vita del progetto e i principali framework (PMI, Agile, Lean)
- La metodologia dei 12 step: visione generale
- Step 1: Identificare il progetto (scopo, benefici, fattibilità)
- Step 2: Definire il perimetro e gli stakeholder
- Esercitazione pratica: Stesura di un Project Charter per un caso studio aziendale

Giornata 2 - Pianificazione operativa del progetto

- Step 3: Definizione degli obiettivi SMART
- Step 4: Strutturare il progetto con la Work Breakdown Structure (WBS)
- Step 5: Identificare e allocare le risorse
- Esercitazione: Creazione di una WBS e allocazione risorse su un progetto reale

Giornata 3 - Scheduling e gestione dei tempi

- Step 6: Creazione del diagramma di Gantt
- Step 7: Identificare il percorso critico e gestire i vincoli
- Gestione delle dipendenze tra attività
- Esercitazione pratica: Creazione di un piano temporale dettagliato

Giornata 4 - Budget, rischi e gestione delle risorse

- Step 8: Definire il budget e i costi
- Step 9: Identificare e gestire i rischi
- La matrice di rischio: probabilità, impatto e strategie di mitigazione
- Esercitazione: Creazione di un piano di gestione dei rischi

Giornata 5 - Esecuzione e controllo del progetto

- Step 10: Monitorare l'avanzamento del progetto
- Indicatori chiave di performance (KPI) e gestione delle deviazioni
- Step 11: Gestire il cambiamento e la comunicazione nel team
- Strumenti di collaborazione e reportistica
- Esercitazione: Simulazione di gestione imprevisti in un progetto

Giornata 6 - Conclusione e valutazione del progetto

- Step 12: Chiudere il progetto e valutare i risultati
- Lesson Learned e Continuous Improvement
- Best practices per la gestione efficace dei progetti nelle PMI

- Introduzione all'AI nel Project Management: come l'intelligenza artificiale può supportare la pianificazione, l'allocazione delle risorse e il monitoraggio dei progetti

Metodologia didattica
Didattica interattiva: esercitazioni pratiche, simulazioni, case study
Approccio step-by-step: ogni fase del corso costruisce sullo step precedente
Coinvolgimento attivo: discussioni, Q&A e scambio di esperienze tra i partecipanti

Docente
CEO & Owner @GiBerTech S.r.l. - Management & Manufacturing Consulting | Lean Technical Consultant @LeanBet s.r.l. - Lean Consulting

Requisiti di partecipazione
La partecipazione è riservata a Piccole, Medie e Grandi Aziende, aventi sede legale o unità locale nel territorio della regione Emilia-Romagna, e liberi professionisti, ordinistici e non, ed è soggetta alla normativa degli aiuti di stato, Regolamento UE 2023/2831 (De minimis).

REQUISITI FORMALI:
- inquadramento contrattuale dei partecipanti

REQUISITI SOSTANZIALI:
- regolarità dell'impresa ai fini del DE MINIMIS
- coerenza del ruolo dei partecipanti con i contenuti oggetto della formazione.

Modalità di selezione
Saranno accettate soltanto le richieste di aziende e liberi professionisti che rispondono ai requisiti sopra indicati. Le richieste di partecipazione saranno accolte in base all'ordine cronologico di arrivo (data di ricevimento da parte dell'ente della scheda di iscrizione dell'azienda), assicurando pari opportunità di accesso alla formazione.

Attestato rilasciato
Attestato di frequenza.

Durata
24 ore

Calendario
4 – 11 – 18 – 24 aprile dalle 9 alle 13
9 – 16 maggio dalle 9 alle 13

Sede
Il corso verrà erogato in modalità webinar
Solo se in videoconferenza specificare che a fronte di una specifica richiesta di uno o più partecipanti sarà garantita la possibilità di fruizione in presenza presso la sede dell'ente.

Informazioni e iscrizioni
La partecipazione è completamente gratuita in quanto il corso è approvato dalla Regione Emilia-Romagna e co-finanziato dal Fondo Sociale Europeo+ 2021-2027.

Contatti
Annalisa Bertino
Email: annalisa.bertino@cis-formazione.it
Cell: 340 3668962